

PLANO DE AÇÃO 2017



OLIVAL SOCIAL
Associação para o desenvolvimento de Olival

A Olival Social define para 2017 os seguintes objetivos estratégicos:

1. Realizar obras na instituição.
2. Promover a consolidação das contas da Olival Social.
3. Otimizar o funcionamento das valências e promover uma maior articulação entre elas.
4. Estreitar as relações com os sócios.

1. Realizar obras na instituição e adquirir viaturas.	<ol style="list-style-type: none">1.1. Terminar as obras do Centro de Dia.1.2. Terminar as obras do Jardim de Infância.1.3. Instalar uma sala de apoio à formação na quinta.1.4. Compra de uma carrinha.
2. Promover a consolidação das contas da Olival Social.	<ol style="list-style-type: none">2.1. Proceder a renegociações com bancos;2.2. Diminuir as dívidas dos clientes, através de um acompanhamento próximo e continuado de cada caso e da introdução de mecanismos de sanção em caso de dívida acumulada;2.3. Renegociar os preços praticados por fornecedores;2.4. Proceder ao pedido de revisão de protocolos com a Segurança Social;2.5. Investir em parcerias estratégicas;2.6. Apresentar candidaturas a financiamentos;2.7. Promover iniciativas de angariação de fundos.
3. Otimizar o funcionamento das valências e promover uma maior articulação entre elas.	<ol style="list-style-type: none">3.1. Adotar documentação constante no Manual de Processos Chave da Segurança Social, preparando o caminho para a certificação da qualidade na Creche e Jardim de Infância, Centro de Dia e Apoio Domiciliário;3.2. Melhorar os mecanismos de comunicação interna, facilitando a cooperação intra e inter equipas;3.3. Redefinir a política de recursos humanos da instituição, adotando um sistema de avaliação de desempenho dos colaboradores e investindo na formação;3.4. Implementar um sistema de avaliação de resultados das valências;
4. Fortalecer a rede de sócios.	<ol style="list-style-type: none">4.1. Renovar e fortalecer a imagem da instituição e criar campanhas de angariação de sócios;4.2. Aumentar os benefícios oferecidos aos sócios;4.3. Dinamizar iniciativas direcionadas aos sócios e à comunidade;